

## Certificat “CAS en magistrature” 2023–2024

### Module 1 – Organisation

**Jeudi 2 février au samedi 4 février 2023**

Bâtiment principal de l'Université  
Av. du 1<sup>er</sup>-Mars 26, salle D65 (2<sup>e</sup> étage)

#### Responsables du module :

**Francesco Trezzini, Professeur à l'Université de Lucerne, Pretore di Lugano**

**Thomas Stadelmann, Juge fédéral, Lausanne**

| Jeudi 2 février 2023   |  |  |                      |
|--|--|--|----------------------|
| <b>Introduction</b>  |  | <b>Francesco Trezzini</b> , Professeur à l'Université de Lucerne et Pretore di Lugano<br><b>François Bohnet</b> , Professeur à l'Université de Neuchâtel, Avocat | 08.45 – 08.55        |
| <b>Désignation et surveillance des juges</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Election / (non) réélection des magistrats</li> <li>• Surveillance parlementaire de la justice (son étendue, son contenu et ses limites)</li> </ul> | <b>Pascal Mahon</b> , Professeur émérite de l'Université de Neuchâtel<br><b>Jean Fonjallaz</b> , anc. Juge fédéral, Lausanne                                     | 08.55 - 10.15        |
| <i>Pause-café</i>  |  |  | <i>10.15 – 10.45</i> |
| <b>Désignation et surveillance des juges</b><br><b>Suite</b> | Suite  | <b>Pascal Mahon</b> , Professeur émérite de l'Université de Neuchâtel<br><b>Jean Fonjallaz</b> , anc. Juge fédéral, Lausanne                                     | 10.45 - 12.15        |
| <i>Repas</i>   | <i>Chez Max et Meuron</i>  | <i>Passage M. de Meuron 4, 2000 Neuchâtel</i>  | <i>12.15 – 14.00</i> |

|   |  |  |               |
|---|--|--|---------------|
| <b>Déontologie et éthique du magistrat</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les principes (indépendance, impartialité, intégrité et probité, dignité et maîtrise de soi, devoir de réserve, loyauté, diligence, collégialité)</li> <li>• La prévention des conflits d'intérêts (activités accessoires, appartenance politique, activité des proches, réseaux sociaux)</li> <li>• Les sanctions (pénales, procédurales, disciplinaires)</li> </ul> | <b>Jean-François Meylan</b> , anc. Juge auprès du Tribunal cantonal du Canton de Vaud avec la collaboration d' <b>Etienne Poltier</b>  | 14.00 – 15.30 |
| <i>Pause-café</i>   |  |  | 15.30 – 16.00 |
| <b>Le fonctionnement du tribunal et de l'ordre judiciaire</b><br><b>Pilotage et surveillance internes</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Composition du collège des juges, répartition des causes, équilibre des charges</li> <li>• Discipline interne (greffe et juges)</li> </ul>  | <b>Etienne Poltier</b> , Professeur honoraire à l'Université de Lausanne, anc. Président du Tribunal administratif du Canton de Vaud, avec la collaboration de <b>Jean-François Meylan</b> | 16.00 – 17.30 |
| <i>Apéritif copieux</i>   | <i>Villa Castellane</i>  | <i>Fbg de l'Hôpital 21, 2000 Neuchâtel</i>   | 17.45 – 19.30 |

| <b>Vendredi 3 février 2023</b>                          |  |  |               |
|---|--|--|---------------|
| <b>Évaluation des prestations (NPM)</b>                 | Controlling, indicateurs de prestations, contrôle de l'efficacité de la justice, possibilités et limites du NPM dans le domaine judiciaire | <b>François Paychère</b> , Magistrat à la Cour des comptes du canton de Genève | 08.45 – 10.15 |
| <i>Pause-café</i>                                       |  |  | 10.15 – 10.45 |
| <b>Évaluation des prestations (NPM)</b><br><b>Suite</b> | Suite (y compris des exercices)  | <b>François Paychère</b> , Magistrat à la Cour des comptes du canton de Genève | 10.45 – 11.30 |

|  |   |   |               |
|--|---|---|---------------|
| <b>Gestion et motivation du personnel dans les organisations publiques</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion du personnel dans un tribunal : introduction</li> <li>• Modèle intégré de gestion des ressources humaines</li> </ul> | <b>François Gonin</b> , Professeur HES honoraire, consultant en développement humain et organisationnel | 11.30 – 12.15 |
| <i>Repas</i>   | <i>Restaurant Le Bureau</i>   | <i>Rue de l'Orangerie 4, 2000 Neuchâtel</i>   | 12.15 – 14.00 |
| <b>Gestion et motivation du personnel dans les organisations publiques</b><br><b>Suite</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Embauche du personnel</li> <li>• Management des prestations professionnelles et motivation du personnel</li> </ul>           | <b>François Gonin</b> , Professeur HES honoraire, consultant en développement humain et organisationnel | 14.00 - 15.30 |
| <i>Pause-café</i>  |   |   | 15.30 – 16.00 |
| <b>Gestion et motivation du personnel dans les organisations publiques</b><br><b>Suite</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement des compétences</li> <li>• Evolution professionnelle</li> </ul>  | <b>François Gonin</b> , Professeur HES honoraire, consultant en développement humain et organisationnel | 16.00 - 16.45 |

| <b>Samedi 4 février 2023</b>   |   |  |                      |
|--|---|--|----------------------|
| <b>La justice et son organisation</b>  | A la recherche de la qualité de la justice : concepts, pratiques, outils et mesures d’Aristode à Watson   | <b>Harold Epineuse</b> , Secrétaire général adjoint et Directeur exécutif auprès de l’Institut des Hautes Etudes de Justice de Paris | 08.45 – 10.15        |
| <i>Pause-café</i>  |   |  | <i>10.15 – 10.30</i> |
| <b>La justice et son organisation</b><br><b>Suite</b>                          | Suite   | <b>Harold Epineuse</b> , Secrétaire général adjoint et Directeur exécutif auprès de l’Institut des Hautes Etudes de Justice de Paris | 10.30 – 11.15        |
| <b>Organisation personnelle du travail ;</b><br><b>Surcharge psychologique</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Confrontation d’expériences vécues avec la théorie dans le domaine de la psychologie du travail</li> <li>• Quels sont les défis quotidiens que le juge doit relever ? Avec quels moyens ?</li> </ul> | <b>Franziska Tschan</b> , Professeure émérite de l’Université de Neuchâtel   | 11.15 – 12.45        |

Neuchâtel, le 13 janvier 2023